

## Програма ділових консультацій (Business Advisory Services Programme) в Україні

Команда TAM/BAS Європейського Банку Реконструкції та Розвитку (ЕБРР), Лондон, представляє в Україні нову Програму ділових консультацій.

### Завдання Програми ділових консультацій

- Надавати допомогу розвитку малих і середніх приватних підприємств, частково покриваючи їх витрати на консалтинг.
- Сприяти розвитку ринку консалтингових послуг в Україні і підвищенню конкурентоспроможності місцевих консалтингових компаній.

### Програма ділових консультацій пропонує

- Допомогу у визначенні бізнес-потреб підприємств.
- Співпрацю у виборі найбільш ефективних місцевих консультантів для вирішення специфічних бізнес-проблем підприємств.
- Компенсацію до 50% витрат підприємств на послуги консалтингових компаній, але не більше 10 000 Євро (без врахування податків).

**У нас є можливість допомогти Вашому  
підприємству!**

## Консалтингові послуги, що субсидуються Програмою ділових консультацій

- Освоєння енергозберігаючих технологій, включаючи інженерні дослідження, проектну документацію; енергоаудит; вдосконалення систем ціноутворення і управління ресурсами; впровадження енергозберігаючих технологій
- Впровадження стандартів, підготовка і сертифікація систем управління якістю (наприклад, ISO, HACCP, та ін.)
- Реструктуризація і реорганізація
- Бізнес планування, і розробка інвестиційних пропозицій
- Дослідження ринку і маркетингове планування
- Пошук партнерів по бізнесу і інвесторів
- Впровадження і оновлення комп'ютерних інформаційних систем для удосконалення бухгалтерського обліку і управління підприємством
- Вдосконалення систем управління ресурсами і ціноутворенням
- Інженерні дослідження, розробка проектної документації
- Впровадження сучасних методів управління персоналом
- Інші види консалтингових послуг

За винятком консультацій в області  
правових питань, аудиту і оподаткування

## Критерії відбору підприємств

- Українські малі і середні підприємства з числом співробітників від 10 до 250 (у викл. випадках до 500) чол., зайнятих у сфері виробництва, торгівлі або послуг.
- Підприємства, більша частина капіталу яких є приватною.
- Підприємства, більша частина капіталу яких належить українським фізичним або юридичним особам.
- Підприємства, які працюють на ринку не менше двох років і демонструють успішну динаміку.
- Підприємства, що розвиваються, потенційно успішні, дійсно потребують бізнес-консалтингу, здатні упровадити отримані в результаті консалтингу рекомендації.
- Підприємства з невеликим досвідом роботи з консультантами (або що взагалі не мають такого) і/або з браком ресурсів, необхідних для повного фінансування проекту.

### Програма ділових консультацій не підтримує

- Підприємства первинного сільського господарства, військової промисловості, банки, фінансові компанії, агентства по нерухомості, виробників міцних алкогольних напоїв і сигарет, індустрію азартних ігор.
- Підприємства, що потребують радикальної реконструкції.
- Проекти, розпочаті до їх затвердження для субсидування.

## Реалізація проекту – крок за кроком

1. Підприємство надає Форму Заявки і інші документи в офіс Програми.
2. Співробітники Програми аналізують надану заявку з точки зору критеріїв відбору.
3. Співробітники Програми відвідують підприємство.
4. Проектна пропозиція затверджується Програмою.
5. Підприємство і співробітники Програми обговорюють вибір консалтингової компанії або консультанта.
6. Консалтингова компанія або консультант надає акредитаційну форму і додаткові документи і проходить процедуру акредитації (у випадку якщо консультанти раніше не були акредитовані).
7. Технічне завдання розробляється підприємством і консультантом, і узгоджується з Програмою.
8. Затвердження проекту.
9. Готуються і підписуються контракти.
10. Підприємство інформує Програму про завершення проекту і надає звіт консультанта і фінансові документи, підтверджуючі оплату у розмірі 100% загальної вартості проекту.
11. Програма здійснює переказ грошових коштів на рахунок підприємства.
12. Через рік після виплати субсидії співробітники Програми відвідують підприємство і оцінюють результати проекту.

## Критерії відбору консультантів

- Фізичні і юридичні особи з доведеним досвідом роботи на місцевому ринку

## Документи, необхідні для акредитації

Лише акредитовані Програмою консалтингові компанії або консультанти можуть здійснювати проекти, що субсидуються. Для акредитації консалтингова компанія або консультант надає наступні документи:

- Заявка для акредитації;
- Копію реєстраційного сертифікату, засновницькі документи (для консалтингових компаній);
- CV основних консультантів.



## Програма ділових консультацій - нова програма Європейського банку реконструкції та розвитку в Україні

---

**EBRD BAS Programme Ukraine**  
Національний Директор Програми BAS:  
Юлія Шевчук, E-mail: [shevchuj@ebrd.com](mailto:shevchuj@ebrd.com)  
тел: +380 (44) 2706132, +38050 3563323  
вул. Софіївська 27/23, Київ, Україна, 01001

Голова Регіональної Програми TAM/BAS:  
Стела Мельник, E-mail: [MelnicS@ebrd.com](mailto:MelnicS@ebrd.com)

Управління Програмою здійснюється:  
EBRD TAM/BAS Programme Team  
One Exchange Square | London EC2A 2JN  
Великобританія  
[www.ebrd.com/apply/tambas/](http://www.ebrd.com/apply/tambas/)