



QUALITY TOURS

Мы рады поделиться с Вами успехами проведения Quality Tours по лучшим автомобильным производствам Германии 2018 – 2019 год

QUALITY TOURS

За 25 лет компания Центр Качества накопила опыт в разработке и внедрении производственных систем, а теперь мы хотим поделиться лучшей практикой с Вами!

Специально для этого мы разработали **Quality Tours**, который позволяет с максимальной эффективностью погрузиться в среду, где главными факторами достижения успеха являются *Качество* и *Бережливое производство*.

За последний год, мы провели **4** недельных **Quality Tours** по лучшим производствам автомобильной промышленности Германии, на примере которых наилучшим образом видны все принципы **LEAN MANUFACTURING**

Automotive Lean Manufacturing in Germany

Во время посещения предприятий участники ознакомились с лучшей практикой внедрения:

- PDCA
- Just in Time / Just in Sequence
- 5S (5C, 5A)
- Kanban
- SMED, TPM
- Балансировка производства
- Визуальный менеджмент SOP
- Решение проблем (A3, 5 Why)
- Kaizen - непрерывное совершенствование



BMW



За время наших поездок мы побывали на четырех заводах компании **BMW** в Германии, во время которых наблюдали все процессы создания автомобилей серий X1, X2, 3,4,5 : штамповка, сварка кузова, покраска и финальная сборка. Кроме этого, на заводе в г. Ландсхут, который является инновационным центром компании, мы побывали в литейном цеху для корпусов двигателей, цеху по работе с пластмассой и карбоном, а также цеху по изготовлению электродвигателей.

Конечно же мы не оставили стороной и центральный завод **BMW** в Мюнхене, после которого с удовольствием посетили большой выставочный центр и музей.

Участники остались впечатлены интересными решениями в сфере эргономичности и визуализации на рабочих местах, однако еще интереснее то, что каждый завод имеет свою собственную, уникальную производственную систему.



MERCEDES - BENZ



В ходе наших поездок мы посетили 2 завода компании **Mercedes-Benz**. В городе Зиндельфинген, мы наблюдали создание автомобилей премиум класса S и Maybach: штамповка, сварка и финальная сборка, которая на 95% производится в ручную. На этом заводе, где трудятся 25 тысяч людей большое внимание уделяется качеству и рабочей атмосфере, а также гибкости и оптимизации.

Второй завод **Mercedes-Benz** в г. Раштатт производит модели A, B и GLA со временем такта около одной минуты. Мы посетили полный цикл сборки кузова, а также финальную сборку. Участники отметили разницу в самом производстве, наглядную демонстрацию и объяснение принципа JIS, а также обратили внимание на интеграцию заводов поставщиков, которые не только находятся на территории завода Mercedes - Benz, но и соединены специальными трактами с цехами, в которые они поставляют свою продукцию

Не меньше нас поразил 7 этажный музей **Mercedes-Benz**, который впечатлил масштабом, технологичностью, а также целостностью и продуманностью экспозиции.



MAN



Мы посетили центральный завод компании **MAN Truck&Bus** в Мюнхене, где ежегодно производят более 10 тысяч крупных грузовиков TGS&TGX и который был признан самым инновационным в своей категории.

После презентации, где мы узнали актуальную информацию о компании мы посетили цеха по сварке кабины, сборке осей и мостов, а также сборочную линию грузовиков.

Нашим участникам особенно понравилась посещение данного завода, т.к при производство грузовиков происходит полностью в ручную.

Это позволяет еще лучше наблюдать все решения, принципы, и преимущества Lean Manufacturing.



AUDI

Особого внимание заслуживает посещение завода **Audi** возле Штутгарта, на котором производят модели A4 - A8 а также их спортивные S и RS версии. Завод постоянно обновляется и растет, что позволило нам побывать в новых цехах по сборке флагманской модели компании A8, сварки кузова, а также штамповочном цеху.

После небольшого перерыва на обеда мы снова вернулись на завод - в этот раз в логистический центр, где нам подробнее рассказали о логистических, а также показали новый автоматизированный склад.

Вслед за этим, мы отправились на верхние этажи где происходит предсборка для автомобилей (двери, рули и т.д) где более детально узнали о производственных процессах **Audi**.

Участники отметили отношение к рабочим, прием на работу людей с ограниченными возможностями и пенсионного возраста, а также интересные психологические решения на рабочих местах(как например установка искусственных растений возле производственной линии)





PORSCHE

В колыбели автомобильной промышленности городе Штутгарте мы также посетили центральный завод компании **Porsche**, на котором собирают все двухдверные модели: 911, 718 а также новый электрокар Taycan.

Во время нашего визита мы охватили сборку автомобилей и дверей, двигателей, а также изготовление обивки для сидений из кожи.

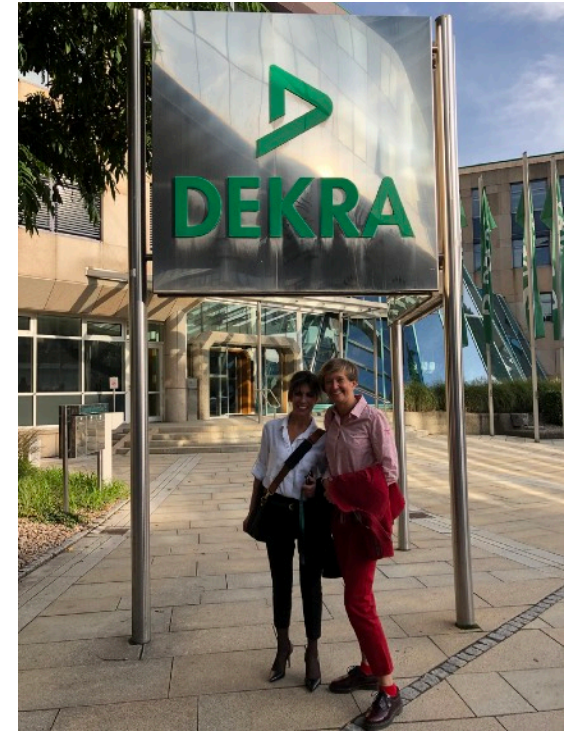
Производственный подход на этом заводе полностью отличается от других фирм, на которых мы были. Режим работы, режим пауз, а также контроль качества практически на каждой станции.

После посещения производства мы направились в музей компании **Porsche**, где представлена история автомобильной марки, в котором особенно впечатлило образ мышления, который стоит за этими автомобилями и наследственная передача управления компанией.





DEKRA



Нас всегда тепло встречали в штаб квартире компании **Dekra** в Штутгарте, которая занимается всеми вопросами связанными с безопасностью.

Презентация истории компании, услуг, визит нескольких лабораторий по тестированию продукции на механические и электромагнитные влияния, встреча с генеральным директором и Топ - Менеджментом, а также обсуждение условий возможного сотрудничества - все это составляющие результативного визита, который оставил у всех участников самые лучшие впечатления.



О Центре Качества

- Центр Качества основан в 1991 году и является первой компанией в Украине, которая предоставляет профессиональные консалтинговые и тренинговые услуги.
- Каждый год компания Центр Качества является Золотым номинантом Лидер отрасли по данным ГосКомитета статистики Украины.
- Команда Центра Качества привержена международному стандарту по менеджмент-консалтингу ISO 20700:2017.
- Синергия фундаментальных знаний и практического опыта каждого члена команды позволяет нам четко идентифицировать проблемы и находить оптимальное решение, которые ведут

ЧЕРЕЗ НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ К ПОСТОЯННОМУ УЛУЧШЕНИЮ!

Всегда рады Вам помочь в Вашем Постоянном улучшении!

Ольга Трофимова, СМС, PhD,

директор ООО «Центр качества»

М: +38 067 5783130

Е: i@qcentre.com.ua, olgatok@gmail.com

W: www.qcentre.com.ua

Услуги

Консалтинг и Тренинги:

- QMS – Системы менеджмента
- BPR-BSC Реинжиниринг бизнес-процессов
- Lean – Лин менеджмент
- Export – Выход на экспорт

Quality Tours:

- С 2007 года наша компания организывает обучающие поездки на получения опыта лучшей практики ведущих мировых компаний.
- В наших поездках приняли участие 93 представителя ведущих предприятий Украины, Белоруссии и Казахстана.
- Мы с радостью организуем для Вас Quality Tour на интересующие Вас предприятия и/или темы.